

Fundação de Apoio à Pesquisa
FUNAPE

Plano de Gestão **2019**

**Plano de Trabalho
e
Proposta Orçamentária.**

Aprovado pelo CD em 30 de outubro de 2018.



Sumário

1	Apresentação	3
2	Gestores e Equipe de Apoio Técnico	5
3	Metodologia Aplicada	6
3.1	Diretrizes que nortearam a construção do PTr e PO 2019	6
4	Plano de Trabalho 2019	7
4.1	Atuação Institucional – “Fortalecimento da Missão”	7
4.2	Atuação Institucional – “Eficiência Operacional”	8
	. Gestão de Pessoas	8
	. Controle de Processos	9
	. Integração de Sistemas de Gestão Tecnológica	9
4.3	Controle de Resultados – “dos Projetos e da Gestão”	9
5	Proposta Orçamentária 2019	10
6	Considerações Finais	12



1. Apresentação

Em cumprimento às exigências legais contidas na legislação vigente, apresentamos o **Plano de Gestão 2019**, como parte do Planejamento Estratégico Anual da Fundação de Apoio à Pesquisa (FUNAPE) para 2019. Esse Plano é composto pelo Plano de Trabalho e pela Proposta Orçamentária, que detalha as metas e atividades que nortearão a governança corporativa da FUNAPE para 2019.

O Plano de Gestão fornece os parâmetros definidores da atuação da FUNAPE ao longo de 2019 e serve ainda aos coordenadores de projetos, aos gestores das instituições apoiadas, aos demais parceiros e aos órgãos externos de fiscalização e controle, como instrumento de avaliação do desempenho institucional da FUNAPE.

O presente Plano de Gestão, em consonância com a Missão Institucional da FUNAPE e os princípios que definem a sua atuação, visa dar transparência à comunidade acadêmica, público em geral, parceiros e pessoas interessadas, das políticas a serem implementadas em 2019 pelos Órgãos Superiores da FUNAPE.

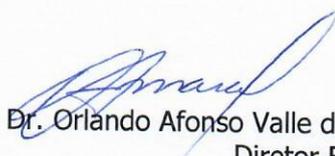
Essa Missão consiste na gestão de projetos de pesquisa, ensino, extensão, desenvolvimento institucional e inovação tecnológica, demandados pelas instituições federais de educação superior, em especial a Universidade Federal de Goiás e demais Centros de Pesquisa e Institutos Tecnológicos apoiados pela Fundação, com o objetivo de fortalecer o elo entre essas instituições e o setor produtivo e visando à promoção do desenvolvimento científico e tecnológico do país.

O Plano de Gestão 2019 foi elaborado pela Diretoria Executiva em conjunto com o Comitê Gestor, a partir de dados e informações já consolidados na gestão, da análise de cenários futuros e de sugestões encaminhadas pelos colaboradores internos e parceiros externos. O Plano de Gestão foi apreciado pelo Conselho Fiscal,



o qual, conforme parecer emitido, atesta a sua conformidade, exequibilidade e aplicabilidade, recomendando o seu encaminhamento ao Conselho Deliberativo da FUNAPE, para análise e deliberação.

Em cumprimento ao que determina o Artigo 11 do Estatuto da FUNAPE, encaminhamos, portanto, para análise e deliberação do Conselho Deliberativo, o Plano de Gestão 2019 da FUNAPE, que contempla o Plano de Trabalho e a Proposta Orçamentária da FUNAPE para o exercício de 2019.


Prof. Dr. Orlando Afonso Valle do Amaral
Diretor Executivo



2. Gestores e Equipe de Apoio Técnico

2.1 Gestores da Fundação

Conselho Deliberativo

- Presidente: Prof. Dr. Antonio Melo de Oliveira
- Profa. Dra. Alethéia Ferreira da Cruz
- Prof. Dr. Antonio Carlos de Oliveira Júnior
- Prof. Dr. Antonio Corbacho Quintela
- Profa. Dra. Cleonice Borges de Souza
- Prof. Dr. Fabiano Guimarães Silva
- Profa. Dra. Ieda Maria Sapateiro Torres
- Prof. Dr. Ivanilton José de Oliveira
- Prof. Dr. Jesiel Freitas Carvalho
- Sr. Juscelino Afonso de Sá
- Profa. Dra. Maristela Pereira
- Prof. Dr. Orlando Afonso Valle do Amaral

Conselho Fiscal

- Presidente: Prof. Dr. Robson Maia Geraldine
- Profa. Ms. Brunna Carolinne Rocha Silva
- Cont. Wenismar Pereira de Lima

Diretor Executivo

- Prof. Dr. Orlando Afonso Valle do Amaral

2.2 Equipe de Apoio Técnico (Comitê Gestor)

- Gerente Executiva/Projetos: Maria Conceição F. de Faria Medeiros
- Gerente de Contabilidade e Finanças: Cont. Lúcio Antônio P. de Oliveira
- Gerente de Tecnologia da Informação: Analista de Sistemas Geyson Rogério L. Silva
- Controladoria: Adm. Antônio de S. Guilherme Pereira
- Assessoria Jurídica: Rodrigo Ludovico Martins e Alcides dos Santos Filho



3. Metodologia Aplicada

3.1. Diretrizes que nortearam a construção do Plano de Trabalho 2019

A Diretoria Executiva da FUNAPE tem norteado suas ações, ao longo de sua história, com foco na sua atividade preponderante, que é o cumprimento de sua MISSÃO de apoio às IFES e ICTs na execução de projetos de interesse dessas instituições.

Tal apoio se traduz na divulgação de oportunidades, na captação de recursos, na gestão administrativa e financeira de projetos nas áreas de Ensino, Pesquisa, Extensão, Inovação Tecnológica, Transferência de Tecnologia, buscando fortalecer essas atividades nas instituições apoiadas e, ao mesmo tempo, dando a sua contribuição para a criação de um ambiente mais favorável à interação entre o mundo acadêmico e os agentes produtivos e a sociedade em geral.

É objetivo central da FUNAPE, a busca permanente do fortalecimento de ações que assegurem a eficácia dos atos praticados por seus gestores, em estrita observância à legislação que normatiza o funcionamento das fundações de apoio.

O aprimoramento dos processos e a consolidação dos princípios e normas da governança corporativa, contidas no Regulamento de Gestão, são exemplos de ações implementadas nos últimos anos, com o objetivo de alcançar, além de uma gestão exitosa, uma maior eficácia nos resultados globais obtidos.

3.2. Diretrizes que nortearam a construção da Proposta Orçamentária 2019



Na construção da Proposta Orçamentária 2019 foram considerados os cenários atuais de expectativas de financiamento de C&TI, os processos de captação em andamento, bem como os indicadores de desempenho e produtividade, em vista da avaliação do Comitê Gestor, pela agregação de novas Instituições Apoiadas no rol de parceiros da FUNAPE.

O ajuste no valor, da ordem de 10% (dez pontos percentuais) comparativamente ao exercício de 2018, foi indicado com base na média de arrecadação verificada nos últimos 3 exercícios financeiros, bem como na média obtida pela receita efetivamente realizada nos 9 (nove) primeiros meses de 2018, a qual, até o momento, apresenta uma estimativa favorável à realização de forma superavitária.

Os valores estimados para a arrecadação própria são suficientes para cobertura das despesas administrativas e operacionais atuais da FUNAPE, e a nosso ver, possíveis de se realizar, bem como foi observado, para definição das despesas com custeio de pessoal, o limite prudencial na forma regulamentada.

4. Plano de Trabalho 2019

Elencamos neste Plano de Trabalho (PT_r) as metas e atividades programadas pelos Gestores e pela Equipe de apoio técnico da Fundação, para execução durante a gestão institucional da FUNAPE em 2019, cujo conteúdo foi elaborado com base nas estratégias descritas a seguir:

4.1. Atuação Institucional – “Fortalecimento da Missão”

- a) Estimular e dar suporte operacional à criação e implantação de ambientes propícios ao estabelecimento de parcerias entre as instituições apoiadas e



empresas e entes públicos ou privados fomentadores da Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação, por meio de ações de prospecção, divulgação de fontes de financiamento e prestação de serviços técnicos especializados/consultorias na área científica e tecnológica.

- b) Colaborar com as instituições apoiadas na proposição de ações junto aos órgãos e entidades da administração pública competente para regulação, revisão, aprovação, autorização ou licenciamento, visando estabelecer normas e procedimentos que facilitem a realização de atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação, com o objetivo de fornecer a devida segurança jurídica para o devido atendimento dos requisitos legais envolvidos, por exemplo, na legislação ambiental, nas normas para importação de bens, entre outros.
- c) Desenvolver ações junto aos pesquisadores e professores ligados às instituições apoiadas, que resultem em incremento de recursos extra-orçamentários nas IFES e ICTs, fortalecendo a comunicação institucional, mediante reuniões, workshops e/ou seminários para disseminação dos mecanismos de captação e dos procedimentos atinentes ao tema do "Financiamento da Pesquisa e Inovação".
- d) Apoiar iniciativas ou demandas de interesse das instituições apoiadas, na forma de subvenção total ou parcial com recursos próprios, de atividades científicas, culturais e artísticas, ou dos projetos de pesquisa, ensino, extensão, desenvolvimento institucional e de inovação tecnológica, mediante deliberação dos órgãos superiores da Fundação.

4.2. Atuação Institucional – “Eficiência Operacional”

a) Gestão de Pessoas.



- Desenvolver e capacitar a equipe de liderança com base nas Normas de Governança Corporativa da Fundação, com vistas à melhoria da qualidade dos serviços prestados, propiciando um ambiente criativo e inovador, de forma a impactar positivamente no desenvolvimento humano e melhoria do desempenho institucional, alinhado com os objetivos da Fundação.
- Realizar ações que promovam o comprometimento e integração dos colaboradores envolvidos na realização da missão institucional da FUNAPE, visando contribuir para o fortalecimento do espírito de equipe e colaborando para a melhoria das relações interpessoais no ambiente de trabalho.

b) Controle de Processos.

- Ações de Compliance - concluir o processo de reedição do Regulamento de Gestão (versão 2.0) e atualização dos documentos de referência da Fundação, por força de alteração legislativa e divulgar o resultado às equipes por meio de treinamentos de forma a dar legalidade e uniformidade dos processos aplicados da realização das tarefas cotidianas.

c) Integração de sistemas de gestão tecnológica

- Concluir o SIGEPRO, sistema destinado ao controle da gestão dos projetos, de forma a aumentar a produtividade, promover a eficiência e eficácia da gestão quanto à geração de informações atualizadas para os parceiros e convenientes, bem como desenvolver melhorias no conteúdo do site da FUNAPE, relacionado ao layout e dados a serem disponibilizados no Portal da Transparência.

4.3. Controle dos Resultados – dos Projetos e da Gestão



a) Dos Projetos:

- Desenvolver e implantar metodologia para registro e controle da produção intelectual e produtos gerados, obtidos nos projetos executados via Fundação, em parceria com as IFES e ICTs apoiadas, visando socializar o conhecimento gerado, dar transparência da gestão, e evidenciar a eficácia na aplicação dos recursos de terceiros pela FUNAPE.

b) Da Gestão:

- Avaliar, de acordo com os indicadores de desempenho e metas estabelecidas, as atividades da gestão institucional desenvolvidas no exercício, para mensuração do desempenho em relação ao cumprimento das metas do Plano de Gestão – Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária do exercício, visando garantir a melhoria dos processos e a eficácia na aplicação dos recursos próprios da Fundação.

5. Proposta Orçamentária 2019

A Proposta Orçamentária para 2019 está segregada em duas fontes de receita: Receita Própria, destinada ao custeio das atividades permanentes da Administração – Despesas Administrativas e Operacionais da Fundação, e Recursos de Terceiros – que contempla as dotações específicas dos Convênios e Contratos celebrados com as instituições apoiadas, cujas atividades são de caráter transitório e por prazo determinado.

Manteremos, em 2019, a formação de reserva financeira não inferior a 1% (um por cento) constituído sobre o total de recompensa institucional recebida no período,



visando resguardar a Fundação de possível escassez de recursos para cobertura de despesas operacionais e/ou possibilitar a reaplicação do mesmo em políticas institucionais de acordo com seu Estatuto.

A Proposta Orçamentária da FUNAPE para o exercício de 2019 foi programada no valor de R\$ 85.911.000,00 (oitenta e cinco milhões novecentos e onze mil reais). Por ser uma estimativa de arrecadação, pode ser reformulada a qualquer tempo, para mais ou para menos, em função do estabelecimento de novas parcerias ou em caso de contingenciamento de recursos oriundos dos orçamentos dos órgãos de fomento, e está representada no quadro demonstrativo a seguir:

Especificação da Receita e Despesa		R\$ (reais)
I – Receita Prevista para 2019		85.911.000,00
· Receita Própria (da Fundação)		5.836.000,00
· Receita de Terceiros (Convênios e Contratos)		80.075.000,00
II – Despesa Programada para 2019		85.343.000,00
Despesas Administrativas e Operacionais da Fundação		5.268.000,00
Despesas Correntes		5.240.000,00
·	Ordenados e Salários	2.156.000,00
·	Encargos Sociais	810.000,00
·	Diárias/Ajuda de Custo	5.000,00
·	Apoios Institucionais (Auxílios)	567.000,00
·	Material de Consumo	119.000,00
·	Despesas com Depreciação	55.000,00
·	Serviços de Terceiros PF	58.000,00
·	Serviços de Terceiros PJ	1.454.000,00
·	Provisão Devedores Duvidosos	16.000,00
Despesas de Capital		28.000,00



	· Equipamentos e Material Permanente	28.000,00
	·	
Despesas de Convênios e Contratos (terceiros)		80.075.000,00
Despesas Correntes		65.244.000,00
	· Ordenados e Salários	9.242.000,00
	· Encargos Sociais	3.416.000,00
	· Diárias/Ajuda de Custo	1.102.000,00
	· Auxílio e Fomento à Pesquisa	6.727.000,00
	· Material de Consumo	9.534.000,00
	· Serviços de Terceiros PF	17.244.000,00
	· Serviços de Terceiros PJ	17.979.000,00
Despesas de Capital		14.831.000,00
	· Obras e Instalações	4.400.000,00
	· Equipamentos e Material Permanente	10.431.000,00
Superávit Previsto – Administração		568.000,00

Orçamento de Investimentos Próprios

Despesas de Capital		3.500.000,00
	· Obras e Instalações	3.500.000,00

Nota: Despesa a ser executada em 2019, com a construção da nova sede da Fundação, a ser coberta com recursos oriundos da reserva técnica.

6. Considerações Finais

A apresentação do Plano de Gestão tem por objetivo explicitar as principais metas e a proposta orçamentária da FUNAPE, para o exercício de 2019, e colocá-lo à disposição das comunidades das instituições parceiras e de todos os clientes internos externos, como forma de dar ciência e transparência das atividades desenvolvidas pela FUNAPE.

Estamos cientes dos desafios enfrentados nos últimos anos pelos setores da pesquisa e inovação em decorrência, sobretudo, da redução do financiamento público a essas atividades. Igualmente, do ponto de vista do financiamento a projetos por meio de parcerias com o setor privado, o cenário também não se mostrou favorável, tendo em vista a drástica redução da atividade industrial e a consequente redução e/ou estagnação do PIB brasileiro nos últimos anos.

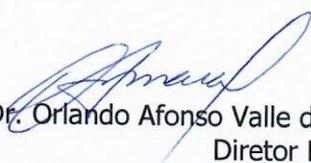
A despeito dessas dificuldades deve-se destacar a tendência positiva na evolução dos orçamentos anuais da FUNAPE, o que deve ser creditado à capacidade de captação, competência e iniciativa dos pesquisadores e gestores das instituições apoiadas e à pró-atividade da FUNAPE. Pudemos assim cumprir a Missão primordial da FUNAPE que é a de realizar uma gestão eficiente e racional dos recursos próprios e dos recursos de contratos e convênios.

Apesar das incertezas na definição de políticas e prioridades do próximo governo continuamos otimistas quanto à capacidade das instituições apoiadas e da FUNAPE de superar desafios e podermos, em conjunto, continuar a dar a nossa indispensável contribuição ao fortalecimento do elo entre as instituições apoiadas e o

setor produtivo, ao fortalecimento das atividades de ensino, pesquisa, extensão e inovação nas instituições apoiadas e ao desenvolvimento científico e tecnológico do país.

As portas da FUNAPE estarão sempre abertas ao diálogo com gestores e pesquisadores das instituições apoiadas, seja na forma presencial ou por meio do nosso canal de comunicação constante na página da FUNAPE. Sejam bem vindos!

Goiânia, 30 de outubro de 2018.



Prof. Dr. Orlando Afonso Valle do Amaral
Diretor Executivo